

# Eğitimde Proje Hazırlamanın Temelleri

Teknik Destek

---

Dr. Engin BAYRA



Dr. Engin BAYRA

## EĞİTİMDE PROJE HAZIRLAMANIN TEMELLERİ Teknik Destek

ISBN 978-625-6890-31-2

Kitap içeriğinin tüm sorumluluğu yazarlarına aittir.

© 2023, PEGEM AKADEMİ

Bu kitabın basım, yayım ve satış hakları Pegem Akademi Yay. Eğt. Dan. Hizm. Tic. AŞ'ye aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri, kapak tasarımı; mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kayıt ya da başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz ve dağıtılamaz. Bu kitap, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır. Okuyucularımızın bandrolü olmayan kitaplar hakkında yayınevimize bilgi vermesini ve bandrolsüz yayınları satın almamasını diliyoruz.

Pegem Akademi Yayıncılık, 1998 yılından bugüne uluslararası düzeyde düzenli faaliyet yürüten **uluslararası akademik bir yayınevi**dir. Yayımladığı kitaplar; Yükseköğretim Kurulunca tanınan yükseköğretim kurumlarının kataloglarında yer almaktadır. Dünyadaki en büyük çevrimiçi kamu erişim kataloğu olan **WorldCat** ve ayrıca Türkiye'de kurulan **Turcademy.com** tarafından yayınları taranmaktadır, indekslenmektedir. Aynı alanda farklı yazarlara ait 1000'in üzerinde yayını bulunmaktadır. Pegem Akademi Yayınları ile ilgili detaylı bilgilere <http://pegem.net> adresinden ulaşılabilmektedir.

I. Baskı: Temmuz 2023, Ankara

Yayın-Proje: Ferdi Akkaya  
Dizgi-Grafik Tasarım: Müge Kuyrukcu  
Kapak Tasarımı: Pegem Akademi

Baskı: Sonçağ Yayıncılık Matbaacılık Reklam San Tic. Ltd. Şti.  
İstanbul Cad. İstanbul Çarşısı 48/48 İskitler/Ankara  
Tel: (0312) 341 36 67

Yayıncı Sertifika No: 51818  
Matbaa Sertifika No: 47865

### **İletişim**

Macun Mah. 204. Cad. No: 141/A-33 Yenimahalle/ANKARA  
Yayınevi: 0312 430 67 50  
Dağıtım: 0312 434 54 24  
Hazırlık Kursları: 0312 419 05 60  
İnternet: [www.pegem.net](http://www.pegem.net)  
E-ileti: [pegem@pegem.net](mailto:pegem@pegem.net)  
WhatsApp Hattı: 0538 594 92 40

*Her türlü desteği veren aileme,*

## Dr. Engin BAYRA



Dr. Engin BAYRA, 1975 Sinop doğumludur. İlkokulunu 1981-1985 yılları arasında Ordu Köyü İlk Okulunda, Orta ve Lise Öğrenimini 1986-1993 tarihlerinde arasında Sinop Anadolu Öğretmen Lisesinde, Yüksek Öğrenimini ise 1993-1997 yılları arasında Samsun Ondokuzmayıs Üniversitesi Eğitim Fakültesi İngilizce Öğretmenliği bölümünde tamamladı. Ayrıca Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümünü ile Kamu Yönetimi bölümlerini bitirdi. Ahmet Yesevi Üniversitesi Tarih ve

Eğitim Fakültesi Eğitim Yönetimi ve Denetimi Bölümünde Yüksek Lisansını yaptı. 2020 yılında Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Eğitim Teknolojisi Bilim Dalında Doktorasını tamamladı. 1997 yılında Sinop'ta öğretmenlik hayatına başladı. Sırasıyla değişik tarihlerde Boyabat Mehmet Akif Ersoy Lisesi, Sinop Ticaret Meslek Lisesi, Sinop Anadolu Öğretmen Lisesi ve Sinop Fen Lisesinde İngilizce Öğretmeni olarak görev yaptı. Yönetici olarak Sinop Anadolu Öğretmen Lisesi, Sinop Sarı Saltuk Anadolu Lisesinde Müdür Yardımcılığı ve Prof. Dr. Necmettin Erbakan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde Müdür Başyardımcılığı görevlerinde bulundu. Millî Eğitim Bakanlığında son olarak Sinop İl Millî Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge Biriminde sekiz yıl görev yaptı. Görev süresi boyunca çok sayıda hizmetiçi eğitimde kursiyer ve eğitmen olarak görev aldı. Çeşitli yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası projelerde yürütücü, danışman ve rehber olarak görev aldıktan sonra 2022 yılında Sinop Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisine akademisyen olarak atandı. Halen bu görevi yürütmektedir. Çok sayıda ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde makalesi, çeşitli yayınevlerinde yayımlanmış kitap ve kitap bölümleri bulunmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

ORCID No: 0000-0003-4437-1295

## ÖN SÖZ

Proje hazırlamak mı istiyorsunuz? Ya da sizden proje hazırlamanız mı isteniyor? Proje döngüsü eğitimlerinden başınız mı döndü? O zaman doğru kitabı seçtiniz. Bu kitap, proje hazırlamaya yeni başlayacak ve projelerinin başarılı olmasını sağlayacak kadar proje yönetimi öğrenmek isteyen herkese hitap etmektedir. Proje yönetimi alanında belki bir dünya otoritesi olmayacaksınız ama projelere başvuru yapılması, projelerin takibi ve sürecin yönetilmesi konularında fikir sahibi olacaksınız. Bu kitap; proje çağrıları, proje hazırlanması, başvuru sistemleriyle ilgili temel konulara odaklansa da herhangi bir türde proje hazırlamak ve yönetmek isteyen herkese yöneliktir. Bu kitabı teknik destek kitabı olarak da adlandırabiliriz. Bu kitapta projelerin yayımlandığı örnek internet sitelerine, bu sitelere nasıl kaydolunacağına, başvuru formlarının doldurulması gibi teknik konulardaki bilgiye ulaşabileceksiniz. Sonraki süreçte çok büyük ve daha karmaşık projeler için muhtemelen birkaç ekstra ve daha kapsamlı kaynaklara ihtiyaç duyacaksınız. Ancak proje hazırlama sürecinin kendi içinde aşamaları bulunmaktadır. Temel ve orta düzeyde proje hazırlama mantığını çözmeden büyük projelere başlamak projelerin hem yapılabilirliğini hem de yönetilebilirliğini zorlaştırmaktadır. Bu da ciddi zaman ve bütçe kaybına dolayısıyla başarısızlığa sebep olmaktadır. Halbuki sahip olduğumuz en önemli ve değerli şey zamandır.

Dr. Engin BAYRA

Yazar

ebayra@sinop.edu.tr

ORCID No: 0000-0003-4437-1295



## İÇİNDEKİLER

|                        |      |
|------------------------|------|
| Dr. Engin BAYRA.....   | iv   |
| Ön Söz.....            | v    |
| Kısaltmalar .....      | Viii |
| Tablolar Listesi ..... | X    |
| Şekiller Listesi ..... | xi   |

## 1. BÖLÜM GİRİŞ

|  |    |
|--|----|
| Proje Nedir, Ne Değildir? .....        | 1  |
| Proje Hazırlama Süreci .....           | 3  |
| Proje Ekibinin Kurulması .....         | 4  |
| Proje Fikrinin Belirlenmesi.....       | 5  |
| Projenin Planlanması.....              | 10 |
| Projeye Kaynak Bulunması .....         | 12 |
| Proje Faaliyetlerin Uygulanması .....  | 13 |
| İzleme ve Değerlendirme .....          | 13 |
| Proje Başvuru Formunu Hazırlama .....  | 14 |
| Başlık.....                            | 14 |
| Özet.....                              | 15 |
| İçindekiler .....                      | 15 |
| Giriş.....                             | 16 |
| Alanyazın Taraması.....                | 17 |
| Yöntem.....                            | 17 |
| Bulgular .....                         | 21 |
| Sonuç ve Öneriler.....                 | 21 |
| Zaman Çizelgesi .....                  | 22 |
| Proje Bütçesi.....                     | 24 |
| Kaynakça .....                         | 27 |
| Ekler .....                            | 28 |
| Projelerde Etik.....                   | 28 |
| Etik İlkeler.....                      | 29 |
| Projelerde Etik Dışı Davranışlar ..... | 30 |
| Projelerde Mantıksal Çerçeve .....     | 31 |

## 2. BÖLÜM PROJE TÜRLERİ

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Hibe Projeleri.....           | 36 |
| Teknik Destek Projeleri ..... | 38 |

## 3. BÖLÜM PROJE ÇAĞRILARI

|  |    |
|--|----|
| Erasmus+ Projeleri.....  | 41 |
| Erasmus+ Programı .....  | 41 |
| Avrupa Dayanışma Programı .....  | 45 |
| Kalkınma Ajansı Projeleri .....  | 46 |
| Teknik Destek Programı.....  | 49 |
| Doğrudan Faaliyet Desteği .....  | 49 |
| Güdümlü Proje Desteği.....   | 50 |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı.....                                    | 51 |
| Sınır Ötesi İş Birliği Projeleri .....                                       | 52 |
| Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş Birliği Programı .....                    | 53 |
| Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İş birliği Programı .....                   | 54 |
| Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İş Birliği Programı .....                     | 56 |
| TÜBİTAK Projeleri .....  | 57 |
| 2204-A Lise Öğrencileri Araştırma Projeleri .....                            | 58 |
| 2204-B Ortaokul Öğrencileri Araştırma Projeleri.....                         | 59 |
| 2204-C Lise Öğrencileri Kutup Araştırma Projeleri.....                       | 60 |
| 2204-D Lise Öğrencileri İklim Değişikliği Araştırma Projeleri.....           | 61 |
| 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri.....                       | 62 |
| 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri.....      | 62 |
| 2242-Üniversite Öğrencileri Araştırma Proje Yarışmaları .....                | 63 |
| 4004-Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları.....                                     | 63 |
| 4005-Yenilikçi Eğitim Uygulamaları.....                                      | 65 |
| 4006-TÜBİTAK Bilim Fuarları .....  | 65 |
| 4007-Bilim Şenlikleri .....  | 66 |
| 4008-Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları ..... | 67 |
| UFUK Avrupa Projeleri.....   | 67 |
| Diğer Projeler Çağruları .....   | 69 |



## 4. BÖLÜM

### PROJE TAKİP VE BAŞVURU SİSTEMLERİ

|  |    |
|--|----|
| Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS) .....                      | 71 |
| Proje Destek Sistemi (PRODES) .....                          | 71 |
| AB Proje Başvuru Sistemi (EU Login) .....                    | 72 |
| Webgate Hesabı Oluşturma .....                               | 72 |
| Kurum Ekleme.....  | 75 |
| Finansman ve İhaleler (Funding and Tenders) Hesabı Açma..... | 80 |
| TURNA Elektronik Proje Yönetim Sistemi.....                  | 90 |
| JEMS (Joint electronic monitoring system).....               | 91 |

## 5. BÖLÜM

### PROJE BAŞVURU FORMLARI

|  |     |
|--|-----|
| 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Başvuru Formu .....                  | 95  |
| Özgün Değer.....   | 96  |
| Yöntem.....  | 97  |
| Proje Yönetimi .....   | 97  |
| Yaygın Etki .....  | 98  |
| Bütçe Talep Çizelgesi .....  | 98  |
| Belirtmek İstedığınız Diğer Konular .....  | 99  |
| Ekler.....   | 99  |
| 4004-Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Proje Öneri Formu.....                             | 99  |
| Proje Özeti.....   | 99  |
| Proje ile İlgili Genel Bilgiler.....   | 99  |
| Yöntem.....  | 100 |
| Projenin Yapılabilirliği.....  | 101 |
| Projenin Yaygın Etkisi .....   | 101 |
| Kurum / Kuruluş ve Proje Ekibi Bilgileri.....  | 102 |
| Kalkınma Ajansları Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Proje Bilgi Formu..... | 102 |
| Proje Temel Bilgileri.....   | 103 |
| Proje Amaçları, Gerekçesi ve Sürdürülebilirliği.....                                   | 106 |
| Ekler.....   | 108 |
| Kalkınma Ajansları Teknik Destek Başvurusu .....                                       | 108 |
| Teknik Destek Özeti.....   | 108 |
| Başvuru Sahibi.....  | 111 |
| Ortaklar .....   | 112 |
| Teknik Destek Ayrıntısı.....   | 112 |
| Başvuruyu Kontrol Et / Tamamla .....   | 113 |

|  |            |
|--|------------|
| Ufuk Avrupa Proje Başvuru Formu .....  | 113        |
| Excellence (Üstünlük, Mükemmellik) .....   | 115        |
| Impact (Etki) .....  | 117        |
| Quality and Efficiency of the Implementation (Uygulamanın Kalitesi ve Etkinliği) .....                     | 119        |
| Annexes (Ekler) .....  | 122        |
| KA210-SCH - Small-Scale Partnerships in School Education (Okul Eğitiminde Küçük Ölçekli Ortaklıklar) ..... | 122        |
| Context (Bağlam, İçerik) .....   | 122        |
| Priorities and Topics (Öncelikler ve Konular) .....  | 122        |
| Project Description (Proje Tanımı) .....   | 123        |
| Participating Organisations (Katılımcı Kuruluşlar) .....   | 123        |
| Cooperation Arrangements (İş Birliği Düzenlemeleri) .....  | 124        |
| Activities (Aktiviteler) .....   | 124        |
| Budget Summary (Bütçe Özeti) .....   | 125        |
| Impact and Follow-up (Etki ve Takip) .....   | 125        |
| Project Summary (Proje Özeti) .....  | 126        |
| Annexes (Ekler) .....  | 126        |
| Checklist (Kontrol Listesi) .....  | 127        |
| Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı Başvuru Formu .....                                    | 127        |
| A- Project Identification (Proje Tanımı) .....   | 127        |
| A-1 Project Identification (Proje Tanımı) .....  | 127        |
| A-2. Project Summary (Proje Özeti) .....   | 127        |
| A-3. Project Budget Overview (Proje Bütçesine Genel Bakış) .....   | 128        |
| A-4. Project Outputs and Result Overview (Proje Çıktıları ve Sonuçlara Genel Bakış) .....                  | 128        |
| B- Project Partners (Proje Ortakları) .....  | 128        |
| C-Project Description (Proje Tanımı) .....   | 128        |
| C-1. Project Overall Objective (Projenin Genel Amacı) .....  | 128        |
| C-2. Project Relevance and Context (Proje Alaka Düzeyi ve Bağlamı) .....                                   | 128        |
| C-3. Project Partnership (Proje Ortaklığı) .....   | 130        |
| C-4. Project Work Plan (Proje Çalışma Planı) .....   | 130        |
| C-5. Project Results (Proje Sonuçları) .....   | 131        |
| C-6. Project Time Plan (Proje Zaman Planı) .....   | 131        |
| C-7. Project Management & Communication (Proje Yönetimi ve İletişim) .....                                 | 131        |
| C-8. Long-Term Plans (Uzun Vadeli Planlar) .....   | 132        |
| D- Project budget (Proje bütçesi) .....  | 132        |
| E- Project Lump Sums and Unit Costs (Proje Götürü Tutarları ve Birim Maliyetleri) .....                    | 132        |
| <b>Kaynakça .....</b>  | <b>135</b> |

## KISALTMALAR

|        |  |
|--------|--|
| 5N1K   | : Ne, Nerede, Ne zaman, Nasıl, Neden, Kim  |
| AB     | : Avrupa Birliği   |
| APA    | : American Psychological Association (Amerikan Psikoloji Birliği)                      |
| ARBİS  | : Araştırmacı Bilgi Sistemi  |
| BİLSEM | : Bilim ve Sanat Merkezleri  |
| CV     | : Curriculum Vitae (Özgeçmiş)  |
| DFD    | : Doğrudan Faaliyet Desteği  |
| DOI    | : Digital Object Identifier (Dijital Nesne Tanımlayıcı)                                |
| DPT    | : Devlet Planlama Teşkilatı  |
| ENPI   | : European Neighborhood and Partnership Instrument (Avrupa Komşuluk ve Ortaklık Aracı) |
| ERDF   | : European Regional Development Fund (Avrupa Bölgesel Kalkınma Fonu)                   |
| ESC    | : European Solidarity Corps (Avrupa Dayanışma Programı)                                |
| IPA    | : Instrument for Pre-accession Assistance (Katılım Öncesi Yardım Aracı)                |
| İBBS   | : İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması  |
| JEMS   | : Joint Electronic Monitoring System (Ortak Elektronik İzleme Sistemi)                 |
| KA     | : Key Action (Ana Eylem)   |
| KAYS   | : Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi   |
| KOBİ   | : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeleri   |
| KUZKA  | : Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı  |
| OID    | : Organisation ID (Kurum Numarası)   |
| PRODES | : Proje Destek Sistemi   |
| PIC No | : Participant Identification Code (Katılımcı Kimlik Numarası)                          |
| PTİ    | : Proje Teşvik İkramiyesi  |
| SOGEP  | : Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı   |
| STK    | : Sivil Toplum Kuruluşları   |
| TDK    | : Türk Dil Kurumu  |

TÜBİTAK : Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu

HU : Ufuk Avrupa

UA : Ulusal Ajans

YZ : Yapay Zeka

## **TABLolar LİSTESİ**

|  |    |
|--|----|
| Tablo 1. Kaynakların Sentezlenmesi .....                                     | 5  |
| Tablo 2. Araştırmaların Sınıflandırılması .....                              | 18 |
| Tablo 2. Araştırmaların Sınıflandırılması (Devamı).....                      | 19 |
| Tablo 3. Zaman Çizelgesi Örneği .....  | 23 |
| Tablo 4. Bütçe Örneği .....  | 24 |
| Tablo 5. Kaynakça Oluşturma Kriterleri .....                                 | 27 |
| Tablo 6. Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Aşamaları .....                         | 32 |
| Tablo 7. Mantıksal Çerçeve Matrisi.....                                      | 32 |
| Tablo 8. Proje Türleri .....   | 35 |
| Tablo 9. Erasmus + Program Türleri ve KA1 Başvuru Kodları.....               | 43 |
| Tablo 10. Erasmus + Program Türleri ve KA2 Başvuru Kodları.....              | 44 |
| Tablo 11. Kurum/Kuruluş Üst Düzey Yetkilileri .....                          | 64 |
| Tablo 12. Finansman ve İhaleler (Funding and Tenders) Sayfası Çağruları..... | 82 |

## ŞEKİLLER LİSTESİ

|   |    |
|---|----|
| Şekil 1. Proje Hazırlama Aşamaları.....                                       | 4  |
| Şekil 2. Problem/Sorun Ağacı Analizi (Kaynak: Tuncay, 2023) .....             | 7  |
| Şekil 3. 5-Neden (Whys) Analizi .....   | 8  |
| Şekil 4. Balık Kılçığı Diyagramı.....   | 9  |
| Şekil 5. İş Döküm Ağacı .....   | 11 |
| Şekil 6. Gantt Şeması Örneği .....  | 12 |
| Şekil 7. 2022 Erasmus+ Programı .....   | 42 |
| Şekil 8. Avrupa Dayanışma Programı.....                                       | 46 |
| Şekil 9. İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması .....                    | 48 |
| Şekil 10. Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İş birliği Programı .....           | 54 |
| Şekil 11. Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İş birliği Programı.....           | 55 |
| Şekil 12. TÜBİTAK Destek Programları .....                                    | 57 |
| Şekil 13. 2204-A Ana Alanlar .....  | 59 |
| Şekil 14. 2204-B Ana Alanlar .....  | 60 |
| Şekil 15. 2204-C Ana Alanlar ve Alt Alanlar .....                             | 61 |
| Şekil 16. 2204-D Ana Alanlar ve Alt Alanlar .....                             | 62 |
| Şekil 17. Ufuk Avrupa Programı Yapısı .....                                   | 68 |
| Şekil 18. Webgate Sistemi Giriş .....   | 72 |
| Şekil 19. Webgate Sistemi Kayıt.....  | 73 |
| Şekil 20. Erasmus+ ve Avrupa Dayanışma Programı Sayfası .....                 | 74 |
| Şekil 21. Kurum Arama .....   | 74 |
| Şekil 22. Kurum Ekleme .....  | 75 |
| Şekil 23. Kurum Bilgileri .....   | 76 |
| Şekil 24. Kurum Adres Bilgileri.....  | 77 |
| Şekil 25. Kurum İrtibat Kişisi Bilgileri.....                                 | 78 |
| Şekil 26. Yetkili Kullanıcıları Ekleme.....                                   | 79 |
| Şekil 27. Finansman ve İhaleler (Funding and Tenders) Sayfası Giriş .....     | 80 |
| Şekil 28. Finansman ve İhaleler (Funding and Tenders) Ana Sayfası .....       | 81 |
| Şekil 29. Finansman ve İhaleler Arama (Search Funding & Tenders) Menüsü ..... | 81 |
| Şekil 30. Proje Çağrısı Arama Sayfası .....                                   | 82 |
| Şekil 31. Ortak Arama .....   | 84 |
| Şekil 32. Finansman ve İhaleler Sayfası Kurum Ekleme .....                    | 85 |
| Şekil 33. Finansman ve İhaleler Sayfası Kurum Bilgileri Girme .....           | 85 |
| Şekil 34. Finansman ve İhaleler Sayfasına Kayıtlı Kurumların Listesi .....    | 86 |
| Şekil 35. Finansman ve İhaleler Sayfası Kurum Detayı Girme.....               | 87 |
| Şekil 36. Finansman ve İhaleler Sayfası Kurum Yasal Bilgileri Girme .....     | 88 |
| Şekil 37. Finansman ve İhaleler Sayfası Kurum Yetkili Kişi Ekleme .....       | 89 |
| Şekil 38. Finansman ve İhaleler Sayfası Kurum Kaydını Tamamlama.....          | 89 |

---

|   |    |
|---|----|
| Şekil 39. TURNA Sistemi Giriş.....                | 90 |
| Şekil 40. Proje Eşleştirme .....                  | 91 |
| Şekil 41. Kullanıcı Kaydı 1. Aşama.....           | 92 |
| Şekil 42. Kullanıcı Kaydı 2. Aşama.....           | 93 |
| Şekil 43. Kullanıcı Kaydı 2. Aşamanın Devamı..... | 93 |
| Şekil 44. Jems Sistemi.....                       | 94 |